

PROGRAM KANDIDÁTA NA FUNKCI DĚKANA FAF UK PRO FUNKČNÍ OBDOBÍ OD 1. 2. 2026

doc. PharmDr. Jaroslav Roh, Ph.D.

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

vážení členové akademické obce Farmaceutické fakulty UK,

na prvním místě mi dovoluji poděkovat za Vaši práci pro rozvoj naší fakulty a spolupráci při jejím vedení a dalším směřování. Bylo mi ctí vést naši fakultu minulé 4 roky a bylo by mi ctí – pokud dostanu důvěru od senátorek a senátorů – ji vést i v dalším funkčním období.

Dovolím si začít malým ohlédnutím se za uplynulým obdobím, ze kterého bude vycházet i část mých plánů pro další období. Když jsem se před čtyřmi lety ucházel o funkci děkana fakulty, nemohl jsem začít svůj program ničím jiným než projektem Mephared 2, tedy plánovanou výstavbou našeho nového kampusu. Projekt se nacházel ve fázi řízení o povolení stavby a přípravy dokumentace pro výběr zhotovitele stavby. Vyjádřil jsem tehdy obavu, že postcovidové bezprecedentní skokové navýšování cen stavebních materiálů i ceny práce mohou vést k navýšení spolufinancování projektu nad únosnou mez. Už v tu dobu bylo zřejmé, že pokračování v přípravě a následné výstavbě našeho nového kampusu bude budoucího děkana fakulty provázet po celé čtyři roky. A to si v tu chvíli asi nikdo nedovedl představit, že zanedlouho Rusko napadne Ukrajinu a v Evropě vypukne válka. Přestože dílčí vnější i vnitřní problémy a komplikace spojené s takto rozsáhlým projektem nejsou stále dořešeny, výstavba kampusu v tuto chvíli probíhá dle harmonogramu s termínem kolaudace v souladu s požadavky Národního plánu obnovy v červnu 2026.

Další z věcí, které bylo potřeba se intenzivně věnovat, byl stagnující zájem o klíčový magisterský studijní program Farmacie, nízká studijní úspěšnost a ekonomický tlak ze strany univerzity na navýšení počtu studentů a zvýšení studijní úspěšnosti. Jsem rád, že se s přispěním mnoha z Vás, zaměstnanců a studentů, podařilo zvýšit povědomí o fakultě a farmacii a laboratorní diagnostice mezi veřejností, a to pořádáním řady vzdělávacích a popularizačních akcí, partnerstvím se středními školami, organizací exkurzí a rozmanitých PR akcí. Všechny tyto časově a organizačně náročné akce se v minulých 4 letech promítly do setrvalého růstu zájmu o studium.

Problematika nízké studijní úspěšnosti nás vedla k přípravě nové akreditace studijního programu Farmacie. Ta přináší zrušení systému průběžných státnic, redukcí počtu povinných předmětů v rámci mantinelů daných legislativou, a zvýšení možností vnitřní profilace absolventa na základě volitelných předmětů. Studijní plán letošního prvního ročníku již reflektuje navržené změny a věřím, že během tohoto akademického roku bude změněná akreditace studijního programu Farmacie schválena.

Velký zájem o programy celoživotního vzdělávání zaměřeného na oblast léčivých rostlin vyústil v přípravu bakalářského studijního programu Léčivé rostliny a nutraceutika a na něj navázaný navazující magisterský program Fytochemie, který získal doslova před několika dny akreditaci. V letošním akademickém roce jsme tak mohli přijmout první studijní skupinu

v programu Léčivé rostliny a nutraceutika, což nám mimo jiné umožnilo snížit počet přijatých do studijního programu Farmacie, a tedy zvýšit bodovou hranici nutnou pro přijetí.

Velkou radost mi nadále dělají skvělé výsledky našich studentů a absolventů v doktorských studijních programech. Dlouhodobě si držíme jednu z nejvyšších studijních úspěšností a naši absolventi pravidelně sbírají prestižní ocenění. Významným krokem v oblasti doktorského studia byla akreditace pěti společných programů s Lékařskou fakultou v Hradci Králové (z toho 3 zcela nové programy pro FaF), což společně s přestěhováním do společných prostor nového kampusu dále podpoří naši spolupráci.

V oblasti vědecké a projektové činnosti musím zmínit zisk projektu NETPHARM, který přináší fakultě kromě spolupráce s vynikajícími institucemi a partnery i významné finanční zdroje. Kromě projektu NETPHARM jsme byli úspěšní i v dalších výzvách a grantových soutěžích, za což bych chtěl moc poděkovat všem navrhovatelům a řešitelům.

Uvědomuji si samozřejmě i mnoho problémů, které trápily a trápí jak studenty, tak i zaměstnance fakulty, a jejichž řešení budeme v dalších letech hledat a pracovat na nich. Pokud se o nich nezmíním v bodech níže, rád je prodiskutuji při představení kandidátů či při dalších příležitostech.

PREGRADUÁLNÍ STUDIUM, ZÁLEŽITOSTI STUDENTŮ, STUDIUM V ANGLIČTINĚ

Prioritou nadále zůstává rozvoj „vlajkového“ studijního programu Farmacie a dlouhodobě etablovaného a úspěšného programu (Bioanalytická) Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví. Ve studijním programu Farmacie budeme pracovat na brzkém podání a schválení nové/změněné akreditace, kterou jsem zmínil již v úvodu. Cílem je částečné snížení studijní zátěže a posun směrem k vyšší studijní úspěšnosti. V souvislosti s tím bude nutná i změna pravidel pro organizaci studia, kde plánujeme dílčí zmírnění pravidel postupu mezi ročníky (úseky studia), které by reflektovalo mj. zavedení komisionálních zkoušek z profilových předmětů. Komisionální zkoušky na rozdíl od státních zkoušek budou ohodnoceny kreditovou dotací a budou se tedy chovat jako standardní zkoušky, které nelze odložit „na neurčito“, ale v případě neúspěchu lze předmět opakovaně zapsat a zkoušku dodělat. Na to musíme být připraveni, aby případný neúspěch u komisionální zkoušky v kreditově bohatě dotovaném profilovém předmětu automaticky neznamenal zásadní komplikaci pro pokračování ve studiu či ještě horší následek.

Mám radost, že se po letech intenzivního jednání mezi farmaceutickými odbornými společnostmi, Českou lékárnickou komorou a dalšími farmaceutickými hráči podařilo prosadit legislativní změnu, která umožní vykonávat část povinné šestiměsíční praxe i mimo lékárnou v nemocnicích např. na odděleních klinické farmacie. V následujícím období vstoupíme v jednání s Českou odbornou společností klinické farmacie, Asociací pracovišť a oddělení klinické farmacie a dalšími relevantními subjekty a budeme jednat o možnostech rozšíření praxí i o jejich pracoviště a související expertízu.

Chtěl bych i nadále pracovat s myšlenkou na otevření ještě jednoho nového bakalářského/navazujícího magisterského farmaceutického oboru, především pro zájemce o studium farmaceutických věd, kteří ale principiálně nesměřují do zdravotnictví. Nabízí se možnost programu zaměřeného na vývoj a výrobu léčiv, obecně na farmaceutické vědy a na regulační oblast, tedy program vzdělávající odborníky na léčiva s uplatnitelností ve výzkumu,

ve farmaceutickém průmyslu, při provádění klinických studií, ve státním sektoru (MZ ČR, UZIS, SÚKL) apod., tedy v oblastech, které farmaceuti díky jejich nízkému počtu a velké poptávce ze zdravotnických zařízení částečně vyklidili. I jedna studijní skupina motivovaných studentů by umožnila přijetí nižšího počtu, a tedy kvalitnější výběr, studentů farmacie a snížení či spíše zefektivnění výukové zátěže pro vyučující prvního ročníku.

U studia farmacie v anglickém jazyce se musíme i nadále věnovat diverzifikaci portfolia zemí a oblastí, ze kterých k nám zahraniční studenti přichází. V této oblasti jsme v tomto roce uzavřeli spolupráci s pěti novými agenturami z různých zemí a vyhledávání nových destinací a zemí, pro jejichž studenty by bylo studium farmacie na naší fakultě atraktivní, bude prioritou i v dalším období. Současně musíme zajistit i nadále regulérní přijímací řízení, které prověří nejen samotné znalosti chemie a biologie, ale i angličtiny. Přes intenzivní snahu se dlouhodobě nedaří získat studenty do NMgr. programu Pharmaceutical Sciences. Budoucí úsilí bude nadále směřovat do propagace obou programů vyučovaných anglickém jazyce.

Zmínit se musím i o pokračujících snahách studentů o podvodná jednání u zápočtů a zkoušek. Chtěl bych poděkovat všem, kdo svědomitě nahlašuje každý prohřešek disciplinární komisi, která všechny případy projednává a již přistoupila i k trestu v podobě vyloučení ze studia. Takto rigorózní přístup budu prosazovat i nadále.

VĚDA, VÝZKUM, GRANTY A PROJEKTY, DOKTORSKÉ STUDIUM

Začnu doktorským studiem, které je a nadále musí být naší vlajkovou lodí. Zavedení garantovaného příjmu na jedné straně zlepší podmínky našim studentům, na druhé zkomplikuje situaci fakultě a školitelům se zajištěním dostatečných zdrojů. Nicméně i nadále bych chtěl rozvíjet nastavený systém, kdy fakulta přispívá na každého doktoranda jednak fixním příspěvkem a dále příspěvkem na základě úspěšnosti školitele. Tyto příspěvky bude nutné nadále valorizovat, a to se zvyšující se garantovanou mzdou doktoranda, vždy ale bude nutné počítat se spoluúčastí školitele/skupiny na příjmu. Uvědomuji si počáteční složitost systému půjček a spoření, ale jsem přesvědčen, že tento systém, na celé univerzitě ojedinelý, pomůže školitelům při dlouhodobém plánování financování doktorandů. Věřím, že se postupně usadí a bude případně modifikován dle nabytých zkušeností.

V hodnocení vědecké činnosti, na kterou je navázáno rozdělování financí z programu Cooperatio, bych chtěl nadále postupovat dle nastavené a zavedené metodiky. Nadále by měla být větší část rozdělována v souladu s univerzitní metodikou (bibliometrie, citace, příjem z grantů), menší část pak na základě nejkvalitnějších prací, dle tzv. pilíře kvality. Přímá podpora z fondu děkana by byla nadále určena pro nově přichozí pracovníky a kolegyně po mateřské dovolené a dále na podporu projektů začínajících pracovníků (typu PRIMUS) a postdoktorandské pozice (typu Fond junior).

Co se v uplynulém období nepodařilo, je zapojení fakulty do větších mezinárodních konsorcií v rámci programů typu Horizon či dalších evropských výzev. Je důležité si uvědomit, že po skončení velkých projektů z OP JAK budou evropské projekty prakticky jediným významným zdrojem prostředků pro základní a předaplikační výzkum. V následujícím období bych chtěl ještě více podpořit skupiny a ideálně meziskupinovou spolupráci při přípravě těchto žádostí (již nyní existuje a realizuje se systém odměn za podávání těchto projektů), ať už v roli navrhovatelů nebo jako spolunavrhovatelů u projektů zahraničních partnerů.

Fakulta musí poskytnout řešitelům co nejlepší podmínky a komplexní servis, uvažovat budeme muset i o externích poradcích a specializovaných agenturách.

PREZENTACE FAKULTY, VNĚJŠÍ VZTAHY

Prezentace fakulty a našich oborů byla jednou z mých priorit, jak jsem zmínil v úvodní části. Věřím, že kontinuální nárůst uchazečů o studium či více než 1400 návštěvníků v září tohoto roku na Noci vědců jsou viditelnými výsledky této snahy. I nadále bych chtěl v nastaveném trendu pokračovat a minimálně udržet úroveň, počet a organizaci zavedených propagačních akcí a spolupráci se středními školami, zejména v rámci projektu Fakultních škol. Současně s tím bych chtěl zavést systém odměňování kolegů, kteří se věnují např. studentům středních škol při vypracovávání SOČ a dalším aktivitám směrem ke středoškolákům. Současně bychom měli ještě aktivněji pracovat s našimi absolventy, informovat je o dění na fakultě, zvát je na fakultní akce, využít jejich zkušeností při nastavování a aktualizaci např. studijních plánů a programů, a na druhou stranu zveřejňovat jejich medailonky, příběhy a zajímavá uplatnění jak v ČR, tak v zahraničí, a tím zvyšovat povědomí o fakultě a zájem o studium na ní.

Speciální pozornost bych chtěl věnovat našim studentům vyjíždějícím do zahraničí. V následujícím roce bych chtěl zavést fond studentské internacionalizace a přispívat danou částkou každému vyjíždějícímu studentovi za každý měsíc jeho studijního/výzkumného zahraničního pobytu či zahraniční praxi pod hlavičkou fakulty. Kromě fakultních zdrojů bychom využili i programů podpory farmaceutických a dalších firem, mezi které patří právě i podpora studentských výjezdů.

VNITŘNÍ ZÁLEŽITOSTI, PERSONÁLNÍ ROZVOJ

Bohužel, počty kmenových úvazků na katedrách jsou dlouhodobě poddimenzované. K něčemu, co by se dalo nazývat optimální stav, bychom potřebovali v průměru o 2 FTE na katedru více. Podobně je tomu na děkanátu, kde přes vzrůstající administrativní zátěž nedošlo k větším změnám snad s výjimkou GRO, kde je ale většina úvazků hrazena přímo z projektů, které daná osoba administruje. S tímto stavem budeme pravděpodobně bojovat i v dalším období, jelikož nelze očekávat, že by z MŠMT do segmentu vysokých škol přiteklo větší množství peněz. Nicméně přes pevné nastavení tarifů dané univerzitním vnitřním mzdovým systémem budeme nadále pracovat s pohyblivou složkou mezd, ať už je to osobní ohodnocení, motivační ohodnocení z projektů a z programu Cooperatio, a hledat zdroje pro jejich valorizaci.

PROJEKT MEPHARED 2

V následujícím kalendářním roce je plánováno dokončení výstavby kampusu a čeká nás stěhování všech pracovišť z budov v ulici Akademika Heyrovského do nových prostor. V souvislosti s tím nás ještě čekají mnohá jednání o finálním rozdělení spoluúčasti na výstavbě, které bohužel stále není dořešeno. Mohu Vás ale ujistit, že nepřistoupím na žádné řešení, které by vystavilo fakultu nadměrnému či nespravedlivému finančnímu zatížení. V tuto chvíli se situace vyvinula tak, že z důvodu velkého zpoždění výstavby Biocentra Albertov garantuje dostavba našeho kampusu veškeré zdroje z Národního plánu obnovy,

které univerzita na oba kampusy dostane. Tedy i ty, které použije na výstavbu Biocentra Albertov. To nám dává jak morální, tak i věčný nárok na takový podíl, který pokryje veškeré způsobilé náklady projektu budovy fakult s výjimkou povinného spolufinancování.

Současně nás čeká nastavování ohromného množství nových procesů, správy a fungování obou hradeckých fakult v nových budovách. Čeká nás tedy velmi hektický rok 2026, který vygraduje stěhováním, s největší pravděpodobností během letních měsíců, a začátkem výuky v nových prostorách od akademického roku 2026/2027. Přestože se jistě nevyhneme mnoha počátečním problémům, které bývají s nově vystavěnými budovami spojené, věřím, že benefit nových moderních prostor všechna úskalí bohatě vyváží. Máme se jednoznačně na co těšit.

ZÁVĚREM

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

Věřím, že jste měli možnost mě za poslední roky dostatečně poznat, ať už na oficiálních jednáních, společenských akcích či neformálně na fakultě i mimo ni, a poznat jste mohli i způsob, jakým fakultu vedu a jakým ji v případě znovuzvolení povedu i nadále. Budu se stále snažit postupovat co nejtransparentnějším způsobem, zásadní rozhodnutí dělat po širší diskusi a následném pečlivém zvážení. A samozřejmě se nebát přiznat případné chyby a snažit se z nich poučit.

Q.B.F.F.F.S.!

S úctou Váš,

Jaroslav Roh