

DLOUHODOBÝ ZÁMĚR ROZVOJE UNIVERZITY KARLOVY V PRAZE, FARMACEUTICKÉ FAKULTY V HRADCI KRÁLOVÉ V OBDOBÍ 2016 – 2020

Vize

Základním strategickým cílem fakulty je systematický a nepřetržitý rozvoj vzdělávací i vědecko-výzkumné činnosti, která bude založena jak na základním výzkumu nejvyšší kvality, tak i na aplikovaném výzkumu a přenosu poznatků do praxe. Nezbytnou součástí musí být rozvoj mezinárodní spolupráce na vzdělávacích i vědeckých projektech akademických pracovníků fakulty i studentů doktorských studijních programů. Důraz bude kladen na propojení všech studijních programů, zejména na magisterské a doktorské úrovni, s vědeckou prací a badatelskými aktivitami studentů, dle narůstajících požadavků na odbornou a praktickou vybavenost absolventů.

Úvod

Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové (FaF UK) byla založena v roce 1969, navazuje nicméně na dlouholetou tradici studia lékárníků na Univerzitě Karlově sahající k samým počátkům *Alma Mater*. V současné době je fakulta pevně etablovanou vědecko-pedagogickou institucí. Vedle tradičního pětiletého magisterského studijního programu Farmacie, který připravuje nejvíce budoucích farmaceutů v České republice, lze v bakalářském a poté i navazujícím magisterském programu studovat studijní program Zdravotnická bioanalytika. Oba tyto pregraduální programy jsou koncipovány tak, aby odpovídaly současnému stavu vědeckého poznání, potřebám naší i evropské praxe a jsou v souladu se studijními programy zemí Evropské unie. Dále jsou na fakultě akreditovány čtyři doktorské studijní programy s celkem devíti obory, které zahrnují všechny hlavní výzkumné směry v oblastech farmacie, zdravotnické bioanalytiky i některých souvisejících přírodních věd (organická chemie, biochemie). Ve vědecké činnosti je FaF UK podle platné Metodiky hodnocení Rady vlády pro výzkum vývoj a inovace v rámci Univerzity Karlovy čtvrtou vědecky nejvýkonnější fakultou v přepočtu na jednoho akademického pracovníka. FaF UK je dále nejvýkonnější vědeckou institucí v rámci výzkumných organizací v Královéhradeckém kraji a je vědecky výkonnější (v absolutních číslech i v přepočtu na jednoho akademického pracovníka) ze dvou českých farmaceutických fakult.

Vedoucí postavení fakulty představuje velký závazek a zodpovědnost za další vývoj a osud farmacie v České republice. V období, kdy fakulta oslaví 50 let své existence, je jejím cílem další rozvoj coby moderní, prestižní a otevřené vzdělávací a vědecké instituce, směřující k evropské špičce. Hlavní prioritou je soustavný a systematický tlak na zvyšování kvality a efektivity ve všech oblastech činnosti fakulty s cílem obstát ve stále se zvyšující vnější konkurenci. Aktivity budou soustředěny na další směřování fakulty coby významné součásti výzkumné Univerzity Karlovy v duchu „humboldtovských principů jednoty výzkumu a vzdělávání“.

Tento dokument vychází z Dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy 2016-2020 (DZ UK), Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky (RIS3) a navazuje na Dlouhodobý záměr FaF UK na roky 2011 – 2015, přičemž reflektuje měnící se podmínky v oblastech vzdělávání, vědy i dalších vývojových trendů moderní farmacie a zdravotnické bioanalytiky.

Vzdělávací činnost

Dlouhodobým záměrem Farmaceutické fakulty v oblasti vzdělávání je zajištění a soustavné zvyšování kvality procesu výuky v obou stávajících studijních programech – Farmacie a Zdravotnická bioanalytika. FaF UK má ambice být vyhledávanou prestižní fakultou pro domácí i zahraniční studenty, pro posluchače programů celoživotního vzdělávání i osoby se specifickými potřebami. Absolventi FaF UK musí získávat odbornou a praktickou vybavenost pro praxi. Cílem je podpořit vysokou kvalitu a rovnost přístupu k vzdělávání na FaF UK a jeho relevanci pro potřeby trhu práce, zlepšit podmínky pro výuku spojenou s výzkumem a zkvalitnit vzdělávací infrastrukturu. Nezbytné je zefektivňovat systém hodnocení kvality výuky, přenos informací ke studentům a zkvalitnit podmínky pro celoživotní vzdělávání.

Hlavní cíle:

- Zajistit a soustavně zvyšovat kvalitu procesu výuky v obou stávajících studijních programech – Farmacie a Zdravotnická bioanalytika.
- Modernizovat výuku využíváním moderních informačních technologií, zaváděním multimediálních a interaktivních pomůcek tak, aby vhodně doplňovaly stávající výuku.
- V souladu se strategickou orientací na profil výzkumné univerzity propojovat výuku s výzkumnou prací, aplikovat nejnovější vědecké poznatky do výuky, motivovat nadané studenty k jejich většímu zapojení do vědeckovýzkumné činnosti fakulty a k následnému doktorskému studiu.
- Podporovat a rozšiřovat zahraniční mobility studentů, společné vedení závěrečných prací, apod.
- Postupně vytvořit nabídku vybraných (volitelných) anglicky vyučovaných předmětů pro české studenty
- Zmodernizovat a reflektovat pravidelné hodnocení výuky studenty.
- I přes vnější a ekonomické tlaky udržet kvalitu, náročnost, a tím i prestiž studia.
- Zkvalitňovat systém poradenských služeb studentům; zavádět opatření vedoucí k snižování studijní neúspěšnosti.
- Zefektivnit agendu studijního oddělení – zavedení elektronických indexů, elektronických rozvrhů, elektronických protokolů o státní zkoušce apod.
- Zkvalitňovat výuku podporou kvalifikačního růstu především interních pedagogů (habilitace, profesorská řízení).
- Zlepšovat propagaci studia na středních školách aktivními přednáškami, inzercí v seriózních médiích a na sociálních sítích s cílem zvýšit zájem kvalitních a motivovaných studentů (především z gymnázií) o studium na fakultě.
- Pravidelně vyhodnocovat kvalitu a efektivitu přijímacího řízení a následně vhodně modifikovat podmínky pro přijetí ke studiu např. přijímáním za prospěch na gymnáziu, úspěšné řešení olympiád, kvalitní splnění národních srovnávacích zkoušek, apod.
- Průběžně vyhodnocovat situaci a potřeby na „trhu vzdělávání“ a diskutovat možnosti akreditace dalších studijních programů/oborů.
- Nadále zlepšovat studijní podmínky a zázemí pro studenty na fakultě.
- Úzce spolupracovat s lékárenskou praxí a dalšími subjekty kde absolventi působí a reflektovat jejich požadavky. Ve větší míře zapojovat do výuky vybraných předmětů vysoce kvalitní odborníky z praxe.

Studijní program Farmacie

Ve studijním programu Farmacie je cílem vychovávat absolventy plně způsobilé nejen pro pozici farmaceuta-lékárníka, ale také odborníky schopné nacházet uplatnění i v oblastech nemocniční či klinické farmacie, ve farmaceutickém průmyslu (výzkum, technologie, zabezpečení jakosti, klinické studie, registrace, aj.), v kontrolních laboratořích a analyticky orientovaných institucích (forenzní analýza, ochrana životního prostředí, aj.), ve zdravotních úřadech (zdravotní pojišťovny, SÚKL, aj.), ve výzkumu a výuce, v distribuci léčiv, a to nejen v České republice, ale i v zahraničí.

Hlavní cíle:

- Upravit stávající studijní plány s ohledem na změny ve farmaceutickém terénu, ale i s ohledem na potřeby dostupnosti studia, úspěšného absolvování studia a ekonomiky výukového procesu. Posílit zastoupení „na pacienta orientovaných“ disciplín, společensko-vědních a profesně ekonomických předmětů.
- Pravidelně analyzovat a inovovat studijní plány ve spolupráci s kurikulární komisí.
- Aktualizovat stávající fakultní Pravidla pro organizaci studia, především nově definovat přestupy mezi ročníky a zavést možnost individuálního studijního plánu za účelem logické návaznosti celého studia.
- Na základě VII. změny Studijního a zkušebního řádu UK zavést vnitřní specializaci studia s možností udělení dodatku k diplomu v oborech jako je např. klinická farmacie, farmaceutická analýza, farmaceutická chemie, průmyslová farmacie, nemocniční lékárenství, léčiva přírodního původu apod.
- Rozšiřovat nabídku doporučeně a povinně volitelných předmětů pro umožnění výše uvedených specializací.
- Pravidelně analyzovat úspěšnost při studiu a identifikovat příčiny předčasného ukončování studia.

Studijní program Zdravotnická bioanalytika

Ve studijním programu Zdravotnická bioanalytika je cílem vychovávat absolventy plně kvalifikované pro práci v různých zdravotnických zařízeních. V rámci bakalářského studijního programu Zdravotnická bioanalytika lze studovat studijní obor Zdravotní laborant, v rámci navazujícího magisterského studijního programu Zdravotnická bioanalytika pak studijní obor Odborný pracovník v laboratorních metodách. Absolvent tohoto studia je vysokoškolsky kvalifikovaným zdravotnickým pracovníkem specializovaným pro práci v klinických laboratořích, v transfúzní a hygienické službě. Vedle samostatné práce je kvalifikován pro organizační vedení těchto pracovišť ve zdravotnických zařízeních státního i privátního sektoru.

Hlavní cíle:

- Zkvalitňovat výukový proces širším využíváním moderních vyučovacích metod, například rozšířením e-learningu, a to zejména u kombinované formy studia.
- Inovovat obsah i formu disciplín s progresivním rozvojem, zejména v oblasti molekulárně biologických metod.
- Získat pro výuku a poté i udržet vynikající odborníky z praxe a zabezpečit tím větší část výuky v klinických laboratořích různých typů.
- Zaměřovat se ve větší míře na propagaci studia Zdravotnické bioanalytiky na středních školách s cílem získávat kvalitnější uchazeče o studium.

- Vyhodnotit uplatnění absolventů na trhu práce, výsledky analýzy použít pro případné modifikace studijních plánů.

Celoživotní vzdělávání

V oblasti celoživotního vzdělávání má FaF UK dlouhou tradici. V nedávné době se podařilo úspěšně nastartovat Univerzitní centrum klinické farmacie jako nezávislou platformu pro specializační a kontinuální vzdělávání v oboru klinická farmacie. V příštím období bude fakulta usilovat o další zvýšení aktivity v oblasti celoživotního vzdělávání, o navýšení finančních prostředků pro tuto činnost, ale v neposlední řadě také o zvyšování kvality a atraktivity nabízených a realizovaných kurzů.

Hlavní cíle:

- Rozvíjet činnost Univerzitního centra pro specializační a kontinuální vzdělávání v oboru klinická farmacie.
- Analyzovat situaci a podle možností (i legislativních) se zapojit do specializačního a kontinuálního vzdělávání i v dalších oblastech (samostatně nebo ve spolupráci s dalšími subjekty).
- Zavést kurzy „Univerzity 3. věku“ pro seniory s cílem prezentovat farmacii a kompetence farmaceutů této významné cílové skupině.
- Posílit práci s nadanými středoškoláky – formou organizování kurzů tzv. Junior univerzity a/nebo vedení experimentálních prací s cílem získat motivované uchazeče o studium.
- Rozvíjet zájmový specializační program „Léčivé rostliny“.
- Nadále podporovat a rozvíjet aktivity a činnost Lékového informačního centra (společně akreditované pracoviště FaF a Fakultní nemocnice Hradec Králové).
- Pokračovat v dalších aktivitách - spolupráce s Institutem postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví (IPVZ) na školení „kvalifikovaných osob“, přípravný kurz pro zájemce o studium a další.

Vědecká, vývojová činnost a doktorské studium

Základním úkolem fakulty v oblasti vědy zůstává zvyšování kvality i kvantity vědecké činnosti i snaha o jejich realizaci v praxi tak, aby fakulta byla mezinárodně respektovanou výzkumnou institucí s širokým spektrem vědeckých aktivit a nadprůměrně vědecky produktivní součástí Univerzity Karlovy. Cílem je posilovat výzkumné a inovační infrastruktury a kapacity pro rozvoj vynikající úrovně výzkumu a inovací, neustále prohlubovat dlouhodobou spolupráci fakulty s aplikační sférou, zvýšit mezinárodní kvalitu výzkumu a jeho výsledků a zkvalitnit infrastruktury pro výzkumně-vzdělávací účely. Nutné je rovněž zlepšit podmínky pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje a rozvíjet úroveň doktorských studijních programů.

Hlavní cíle:

- Nadále trvale sledovat a transparentně hodnotit vědeckou činnost fakulty, kateder, výzkumných skupin i jednotlivých akademických pracovníků. Zvyšovat nejenom počet, ale zejména kvalitu publikačních výstupů akademických pracovníků fakulty, motivaci i nadále posilovat prostřednictvím pohyblivé složky mzdy za publikační činnost.
- Reagovat na připravované změny v systému institucionálního financování výzkumu, trvat na zachování principu financování výzkumu na základě předchozích výsledků.
- Zintenzivnit podporu zaměření se na kvalitu a „excelenci“ vědecké činnosti v mezinárodním srovnání.

- Řešit problém kateder a akademických pracovníků, kteří i přes opakovaná upozornění dlouhodobě vykazují neuspokojivě nízkou publikační aktivitu.
- Vytvářet podmínky pro udržení nejkvalitnějších a vědecky vysoce produktivních absolventů doktorského studia na fakultě. V součinnosti s rektorátem UK a s ohledem na finanční možnosti fakulty vytvořit vhodné podmínky pro zaměstnávání zahraničních odborníků a mladých držitelů titulu PhD. („postdoc“) na pozicích akademických pracovníků.
- Podporovat úsilí akademických pracovníků o zvyšování kvalifikace prostřednictvím habilitačního a jmenovacího řízení, a to zejména v oborech profilových a v těch, kde je počet kvalifikovaných pracovníků nedostačující.
- Systematicky zajišťovat rozvoj širokého spektra farmaceuticky orientovaných oborů i oborů příbuzných; iniciovat a rozvíjet multioborovou a mezinárodní spolupráci.
- Na všech úrovních podporovat a vytvářet podmínky k získávání grantů od domácích a zejména zahraničních grantových agentur. V koordinaci s rektorátem UK motivovat akademické pracovníky fakulty k zapojení do evropských výzkumných programů, zejména v programu EU Horizon 2020 a European Research Council (ERC).
- Věnovat pozornost rozvoji společných výzkumných pracovišť, center a projektů s Lékařskou fakultou UK v Hradci Králové, Fakultní nemocnicí Hradec Králové, Fakultou vojenského zdravotnictví Univerzity obrany i dalšími regionálními partnery. V této souvislosti maximálně spolupracovat při přípravě, zpracování a naplňování Strategie integrované územní investice hradecko-pardubické aglomerace.
- Rozvíjet a podporovat výzkumnou spolupráci i s dalšími výzkumnými pracovišti v ČR.
- Zvýšit podporu mezinárodní spolupráce zejména s excelentními vědeckými pracovišti v Evropě i mimo Evropu.
- Účinně využívat kapacitních možností fakulty a hospodárně nakládat s materiálními a finančními prostředky, včetně integrovaného využívání unikátních přístrojů a zlepšení koordinace při získávání finančních prostředků.
- Zkvalitňovat a rozvíjet činnost Střediska vědeckých a knihovnických informací.
- Zvyšovat vybavenost a přístup fakulty k informačním zdrojům a databázím v oblasti farmaceutických, lékařských a přírodních věd.
- Průběžně zabezpečovat nezbytnou reakreditaci oborů pro habilitační a jmenovací řízení tak, aby byla zachována kontinuita u všech stávajících oborů fakulty.

Doktorské studium

- Systematicky podporovat mezioborovost a internacionalizaci doktorského studia. Rozvíjet mezinárodní spolupráce formou co-tutelle (dvojitý vedení disertační práce) a společných programů typu joint a double-degree (společné studium na dvou školách se společným diplomem, případně dvěma samostatnými diplomy).
- Pro doktorské studium získávat kvalitní absolventy nejenom z fakulty či univerzity, ale i z jiných vysokých škol.
- Hledat prostředky pro navýšování doktorandských stipendií.
- Soustavně zvyšovat kvalitu doktorského studia, vyvíjet tlak na úspěšné a včasné dokončování doktorského studia.
- Zvýšenou pozornost věnovat nastavení podmínek pro kvalitní doktorandy ze zahraničí.

- Pokračovat v internacionalizaci doktorského studia (podporovat studium i obhajoby v anglickém jazyce).

Transfer poznatků a technologií, ochrana duševního vlastnictví

V oblasti transferu technologií je cílem využívat know-how budované na Univerzitě Karlově a zde především vycházet z činnosti Centra pro přenos poznatků a technologií (CPPT UK) a využívat metodického vedení této součásti univerzity.

Hlavní cíle:

- Zajišťovat ochranu duševního vlastnictví vytvořeného na fakultě a pracovníkům vytvářet podmínky pro to, aby se tvorba patentových přihlášek a průmyslových vzorů stala pro ně přitažlivou a atraktivní.
- Aktualizovat vnitřní předpisy k transferu technologií.
- Pro zaměstnance fakulty vytvářet podmínky pro přípravy licenčních smluv a jejich evidenci, vhodnou personální politikou zajistit i pro tyto účely právní pomoc.
- Seznamovat zaměstnance s principy autorského práva, se souvisejícími dokumenty a s jejich aktualizacemi. S tím souvisí aktivní vyhledávání firem, které tyto služby zajišťují.
- Aktivně vyhledávat a zveřejňovat vhodné výzvy a získávat projekty související s transferem technologií a zajistit tak jednak informovanost fakultní veřejnosti o těchto projektech, ale také aktivní pomoc zaměstnancům.
- Koordinovat zpracování a podávání žádostí projektů týkajících se transferu technologií a zajištění jejich realizace. Jedná se především o projekty TAČR a projekty resortní, jejichž hlavním cílem je ochrana duševního vlastnictví a transfer technologií.

Zahraniční činnost

V souladu se záměrem Univerzity Karlovy bude i nadále nejdůležitější prioritou fakulty v oblasti zahraničních aktivit prohlubování internacionalizace pedagogické i vědecko-výzkumné činnosti. Ke splnění tohoto záměru bude fakulta podporovat organizačně, personálně a dle možností i finančně níže uvedené cíle.

Výuka uskutečňovaná v anglickém jazyce

Trvá potřeba postupně zvyšovat počet a kvalitu přijímaných mezinárodních studentů samoplátců tak, aby se dosáhlo stabilního stavu, kdy bude každoročně zapsáno alespoň 20 kvalitních posluchačů do magisterského studijního programu Farmacie v Hradci Králové, kteří budou mít předpoklady pro úspěšné ukončení studia. V roce 2015 se podařilo dokončit rozšíření akreditace magisterského studijního programu Farmacie v anglickém jazyce na detašovaném pracovišti MBS College (Heraklion, Kréta, Řecko). V dalších letech bude pro udržitelnost tohoto projektu rozhodující zajištění dostatečného počtu kvalitních uchazečů.

Hlavní cíle:

- Vyhledávat aktivně kvalitní studenty samoplátce v ekonomicky a politicky perspektivních geografických oblastech.
- Zvýšit účast fakulty na vhodných mezinárodních vzdělávacích veletrzích.

- Zlepšovat propagaci fakulty na mezinárodním fóru především zkvalitněním informačního obsahu webových stránek školy ve vztahu k možným zahraničním zájemcům o studium - např. formou referencí současných studentů uveřejněných na webových stránkách a sociálních sítích, zjednodušením postupu přihlašování a zlepšením informací o studiu na fakultě.
- V náborové činnosti spolupracovat s důvěryhodnými zahraničními agenturami působícími v cílových zemích, včetně jejich podílu na přípravě propagačních materiálů s důrazem na zvyklosti v daných kulturních oblastech.
- Rozvíjet hodnocení výuky v angličtině a zvyšovat její kvalitu.
- Podporovat zvyšování jazykové úrovně učitelů a motivovat je k přípravě nových kvalitních učebních textů a jiných učebních materiálů v angličtině.
- Pokračovat v aktivním zapojení fakulty do činnosti Asociace evropských farmaceutických fakult (EAFP) - harmonizace studia, evaluace a zajištění kvality studijních programů v EU; zapojit akademické pracovníky fakulty do výukových aktivit mezinárodní farmaceutické federace International Pharmaceutical Federation (FIP).
- Úspěšně zahájit a postupně nastavit kvalitní výukový proces ve všech úsecích studia na detašovaném pracovišti fakulty na MBS College; navázat spolupráci s lokálními učiteli, zejména pro vybrané formy výuky.

Mobilita akademických pracovníků a studentů

V této oblasti je záměrem fakulty další zkvalitňování výuky ve všech studijních programech akreditovaných na fakultě a rozšiřování mezinárodní spolupráce ve výzkumu především tam, kde vede ke kvalitním společným publikačním výstupům.

Hlavní cíle:

- Umožnit zahraničním vědeckým pracovníkům z významných zahraničních univerzit působit na fakultě (přednáškové pobyty, školení doktorandů, apod.) s využitím Fondu mobility UK a finanční podpory ze strany zahraničních institucí typu Fulbright Commission.
- Podporovat pobyty doktorandů na zahraničních pracovištích (jeden a více semestrů) s eventuálním dvojím vedením doktorských prací (co-tutelle, případně double degree) zejména v návaznosti na mezinárodní spolupráci v rámci programů EU (zejména ERASMUS+) a na Fond mobility UK.
- Podporovat studijní pobyty zahraničních doktorandů z partnerských škol na fakultě.
- Podporovat aktivní účasti doktorandů na mezinárodních vědeckých konferencích (např. s využitím fondu „ZENTIVA“).
- Podporovat mezinárodní výměny studentů magisterských studijních programů, zejména formou studijních pobytů zaměřených na vypracování diplomových prací.
- Podporovat pobyty akademických a vědeckých pracovníků fakulty na partnerských školách a institucích, v rámci meziuniverzitních a bilaterálních mezifakultních smluv o spolupráci a s využitím zdrojů národních institucí (např. AIA, DAAD, NUFFIC, Fulbright Commission) a EU.
- Podporovat aktivity vedoucí k organizaci mezinárodních vědeckých konferencí pod gescí či spolupředatelstvím fakulty.
- Rozvíjet dvojjazyčné (česko-anglické) informační prostředí na fakultě a podpora větší integrace zahraničních studentů i zaměstnanců do akademického života fakulty

Rozvoj fakulty

Prioritou je inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění fakulty mezi špičkové mezinárodně uznávané vzdělávací a vědecko-výzkumné organizace. K tomu je potřebné rozvíjet kvalitní infrastruktury pro výzkumně orientované studijní programy, posílit kapacity na již vybudované výzkumné a vzdělávací infrastruktury, a tím zvýšit předpoklady pro špičkový interdisciplinární výzkum a následnou spolupráci s aplikační sférou. Nutné je rovněž rozvíjet systém strategického řízení a kvality na úrovni managementu fakulty a administrativní podpory tak, aby se nejen udržela ale i rozvíjela ekonomická stabilita fakulty. K tomu je nutné podpořit rozvoj fakulty z dotačních prostředků strukturálních fondů EU.

Společně s Lékařskou fakultou UK v Hradci Králové (LF v HK) byla v roce 2015 ukončena 1. etapa výstavby výzkumně vzdělávacího centra (kampusu) Univerzity Karlovy v Hradci Králové a byla tak zkolaudována a uvedena do provozu první budova tohoto centra. Do nového objektu se přesunuly dvě pracoviště fakulty. S využitím prostředků ze strukturálních fondů UK projektu REVIFAF a dalších zdrojů dotace MŠMT byla provedena částečná revitalizace stávajících budov fakulty (modernizace vzduchotechniky, zařízení hlavních prvků silnoproudé elektrotechniky, otopné soustavy, částečné zateplení objektů, rekonstrukce hlavního vstupu, spojovacího koridoru, nákup několika špičkových vědeckých přístrojů). V roce 2015 byly také s využitím dotace MŠMT vybudovány podél severní budovy fakulty nové parkovací plochy a zrealizováno bylo též zateplení obvodového pláště a rekonstrukce sociálního zařízení budovy v Záměstí. V dalším období je potřeba na tyto akce navázat a nadále pokračovat ve zlepšování prostředí pro výuku, vědeckou práci i další činnosti.

Hlavní cíle:

Dokončit výstavbu klíčových infrastruktur (Kampus Univerzity Karlovy v Hradci Králové)

- Společně s LF v HK a s využitím financí programu OP VVV, rozpočtových prostředků Univerzity Karlovy a obou fakult a případných dalších zdrojů financování, dobudovat kampus Univerzity Karlovy v Hradci Králové.
- V případě, že nebude možné dostavět celý komplex kampusu, zajistit kvalitní infrastrukturu a moderní zázemí pro studenty a zaměstnance fakulty formou dalších generálních rekonstrukcí stávajících budov a případně i výstavby třetí (západní) budovy v areálu ulice Akademika Heyrovského.

Pokračovat v přípravě a realizaci dílčích investičních akcí

- Nadále systematicky pečovat o nemovitý majetek fakulty. Plánovat dílčí rekonstrukce a obnovu budov s cílem zkulturnit prostředí a snížit ekonomickou náročnost provozu. Rozsah prací na stávajících budovách fakulty v ulici Akademika Heyrovského přizpůsobit reálné situaci a výhledu na dostavbu kampusu.
- Severní budova:
 - Rekonstrukce uvolněných prostor po katedře biologických a lékařských věd.
- Jižní budova:
 - Dokončení zateplení pláště budovy.
 - Dokončení rekonstrukce dalších prostor (zejména uvolněných po katedře sociální a klinické farmacie, knihovny, děkanátu...).
 - Dokončení rekonstrukce vstupního vestibulu a přilehlých prostor (kolárna, chodník před fakultou, nástupní požární plocha).

- Zámostí:
 - Modernizovat zavlažovací systém na sportovištích v areálu (nová studna).
 - Postupně provádět nezbytné úpravy zeleně a rekonstrukci areálu (např. oplocení kurtů, apod.).
- Zahrada léčivých rostlin:
 - Průběžně udržovat a modernizovat zahradu léčivých rostlin, včetně zavlažovacího systému, AT stanice a skleníkového areálu, dokončit rekultivaci jezírka.
 - Provést rekonstrukci vstupního systému.
 - Opravit zelenou střechu hlavní budovy.
 - V případě získání finančních prostředků vybudovat Pavilon přírodních léčiv.
 - Provést rekonstrukci kotelny.
 - Vybudovat naučnou stezku a tím zvýšit otevřenost Zahrady léčivých rostlin pro východočeský region (odborně-popularizační přednášky, výstavy a dalších akce).
 - Prohlubovat spolupráci s Uníí botanických zahrad v ČR.
 - Dořešit situaci s magistrátem města HK ohledně jejich pozemků a staveb ležících v ZLR.
- Ostatní
 - Průběžně a systematicky obnovovat celofakultní počítačovou síť včetně další (zejména audiovizuální) techniky na jednotlivých pracovištích a studentských učebnách.
 - Hledat zdroje pro nákupy přístrojového vybavení z jiných než fakultních zdrojů.
 - Podporovat rekonstrukci Pajkrovy flošny na studentské kulturně-společenské centrum (z jiných než fakultních zdrojů).
 - Dořešit problematiku umístění fakultního archivu.
 - Dokončit pasportizaci stávajících budov fakulty.
 - Perspektivně obnovovat fakultní automobily dle jejich aktuálního technického stavu.
 - Rekonstruovat loděnici (v případě nedostatku finančních prostředků zvážit její prodej/pronájem).
 - Postupně zavádět nový systém elektrické požární signalizace (EPS) ve všech budovách fakulty.
 - Sjednotit systémy vytápění, chlazení a větrání (jednotný vizualizační a ovládací systém).

Zabezpečení činností fakulty

V minulém období se fakulta aktivně a úspěšně zapojila do čerpání evropských projektů OP VK a OP VaVpl. V souladu se současným trendem Univerzity Karlovy a potřebou fakulty došlo na fakultě k vytvoření nových oddělení děkanátu, Oddělení strategického rozvoje a evropských projektů (OSREP) a Oddělení vnějších vztahů a transferu technologií (VVTT). Dále došlo ke sloučení a vzniku Investičního a provozně technického oddělení (IPTO). Předmětem činností tohoto nového oddělení je nejen zabezpečení provozu budov fakulty, ale také spolupráce v oblasti strategického rozvoje fakulty v oblasti rozvoje nemovitého majetku. Na základě výsledku analýzy některých činností fakulty a s cílem zvýšit nákladovou efektivitu, byly provedeny organizační změny v oblasti úklidu a tato činnost byla převedena na profesionální firmu. Postupně se zavádí oběhové a pohledové agendy VERSO, které

usnadňují a zrychlují přenosy dokladů účetních operací a umožňují rychlý přístup k aktuálnímu stavu účtů dílčích rozpočtů.

Hlavní cíle

- Rozvíjet spolupráci vedení fakulty a orgánů fakultní samosprávy (akademický senát, vědecká rada) i dalších (odborová organizace).
- Nadále úzce spolupracovat a morálně i finančně podporovat činnost Spolku českých studentů farmacie.
- Zefektivňovat vnitřní správu fakulty a administrativní zabezpečení činností fakulty; zkvalitnit systém vnitřního řízení, hodnocení a kontroly.
- Postupné propojování programů mzdové, studijní a ekonomické a případně i další agendy (EGJE, SIS, iFIS) a tím zefektivňovat činnosti v rámci těchto agend.
- Aplikovat metodické řízení jednotlivých agend a posilovat prvky přímé odpovědnosti za jejich kvalitní a efektivní vykonávání.
- Aktualizovat pravidla pro financování a sestavování rozpočtu kateder a pracovišť.
- Zkvalitňovat a zefektivňovat práci děkanátu a jeho servisní činnost směrem ke katedrám a ostatním pracovištím fakulty s cílem šetřit čas a námahu akademickým a vědeckým pracovníkům fakulty.
- Metodicky podporovat další vzdělávání pracovníků s možností využití financování nového programového období Evropských strukturálních fondů.
- Pokračovat v analýze činností fakulty s cílem dále zefektivňovat hospodaření.
- Pravidelně analyzovat a revidovat smluvní vztahy s využitím postupného zavádění registru smluv.
- Pro dosahování stanovených cílů maximálně využívat všech vhodných operačních programů III. programovacího období Evropských strukturálních a investičních fondů.
- Usilovat o získávání vyššího podílu institucionálního financování zlepšováním ukazatelů kvality; zároveň postupně posilovat nezávislost na státním rozpočtu (podpora hospodářské činnosti a spolupráce se soukromým sektorem – smluvní výzkum, apod.).
- Optimalizovat nákupy s využitím nástroje veřejných zakázek a centralizovaných nákupů univerzity.
- Včas a efektivně předcházet případnému rizikovému vývoji hospodaření fakulty.
- Pokračovat ve vytváření motivačního prostředí ve všech činnostech fakulty (vědecká činnost a její výstupy, kvalita a objem výuky, aktivity podporující vnitřní rozvoj a propagaci fakulty, hodnocení kvality administrativní podpory, apod.).
- Rozvíjet systém pravidelného hodnocení akademických pracovníků a jejich profesního rozvoje, s cílem vytvoření a zavedení „kariérního řádu“.
- Řešit problematiku kateder a oborů s aktuálním nebo hrozícím nedostatečným personálním zabezpečením docenty a profesory (zejm. katedry farmaceutické technologie, farmakognozie, biofyziky a fyzikální chemie) – stimulace profesního a kvalifikačního růstu pracovníků, hledání kvalitních akademických pracovníků mimo fakultu (i v zahraničí), reorganizace (spojování) pracovišť.
- Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku benefitů pro pracovníky fakulty (zvýhodněné volání pro zaměstnance a rodinné příslušníky, zvýhodněný software Microsoft, stravenky, příspěvky na penzijní/životní připojištění, „děkanské dny“ na Velký pátek, Silvestra, sportovní dny, „výjezdní katedry“, výpěstky ze zahrady léčivých rostlin, aj.).
- Hledat finanční prostředky pro navyšování platových tarifů.
- Nadále zkulturovat a zkrášlovat prostředí stávajících budov fakulty i okolí.
- Podporovat zdravý „společenský život“ na fakultě, který posiluje dobré mezilidské vztahy a vytváří kvalitní studijní i tvůrčí prostředí.

Vnější vztahy fakulty

Pro řádný rozvoj fakulty je kromě kvalitní pedagogické a vědecké činnosti bezpodmínečně nutná spolupráce s praxí spočívající jednak v hledání možností spolupráce s osobnostmi i s institucemi nejrůznějšího zaměření a to v rámci spolupráce ve vědě i výuce i ve smyslu kulturně-společenském.

Hlavní cíle:

- Prohlubovat vztahy s odbornými i profesními, státními i nestátními organizacemi v Hradci Králové, Královéhradeckém kraji a po celé České republice - zejména univerzitami, zdravotnickými zařízeními, farmaceutickými subjekty výrobní i nevýrobní povahy, magistrátem města Hradec Králové, apod.
- Pokračovat a nadále aktivně rozvíjet spolupráci s Českou farmaceutickou společností ČLS JEP (coby hlavní odbornou společností) a Českou lékárnickou komorou (stavovskou organizací). Ve spolupráci s nimi a dalšími subjekty se podílet na kultivaci a dalším rozvoji všech odvětví farmacie (např. připomínkování legislativy apod.).
- Hledat aktivně možnosti smluvního výzkumu a společného výzkumu s firmami, sledovat nabídky firem, podporovat tuto činnost v rámci fakulty.
- Zajišťovat právní pomoc při přípravě a kontrole smluv týkajících se smluvního výzkumu a obecně spolupráce s fyzickými či právníckými osobami.
- Oslovovat právnícké i fyzické osoby s cílem získat pro aktivity fakulty sponzorské dary.
- Ve spolupráci s katedrami hledat možnosti zdokonalení a zefektivnění výuky. K tomu bude sloužit aktivní vyhledávání kontaktů na osobnosti či firmy (např. pokračovat v projektu „Komunikace lékárníka s pacientem“).
- Podporovat rozvoj ekonomicky výhodné doplňkové činnosti na fakultě (např. Akreditované laboratoře SÚKL, apod.).
- Aktivně se zapojovat do odborného veřejného života a resortních výzev týkajících se oblastí, ve kterých se mohou uplatnit pracoviště fakulty.
- Ve veřejnosti zvyšovat povědomí o fakultě formou dalšího rozvoje fakultního webu, propagovat fakultní akce a akce pořádané Spolkem českých studentů farmacie.
- Průběžně aktualizovat a zkvalitňovat náplň webu fakulty a dbát o jeho personální i technický rozvoj.
- Zlepšovat propagaci fakulty a farmacie obecně pomocí Českého farmaceutického muzea, průběžně zkvalitňovat expozice, vytvářet zde obecně kulturní prostředí realizací nových a neotřelých akcí.
- V návaznosti na celouniverzitní změny upravit a dotvořit jednotný vizuální styl fakulty.
- Prohlubovat spolupráci s celostátním i regionálním tiskem, oslovovat redakce tisku, zasílání článků a zpráv ke zveřejnění.
- Nadále zkvalitňovat fakultní informační systém za pomoci vytvořené skupiny MEDIA.
- Výrazně zlepšit práci s absolventy fakulty a v tomto ohledu úzce spolupracovat s Klubem Alumni UK, připravit sadu propagačních předmětů, které budou použity s cílem seznámit veřejnost s fakultou.
- Organizovat a popularizovat tradiční akce (výročí fakulty, Den Zentivy apod.) a aktivně se zapojovat do dění ve městě Hradec Králové.
- Podporovat a rozvíjet služby pro veřejnost (Lékové informační centrum, Informační a edukační centrum pro nutraceutika, apod.).
- Aktivně sledovat vyhledávání a koordinovat zpracování a podávání žádostí projektů týkajících se vnějších vztahů a zajištění realizace těchto projektů.